

CORSO DI FORMAZIONE:

FONDAMENTI DI PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD UNI ISO 21502:2021

PROGRAMMA

1. Concetti fondamentali e contesto del Project Management.
2. Governance e ciclo di vita del progetto.
3. Pianificazione, controllo e gestione del progetto.
4. Gestione dei rischi, della qualità e degli stakeholder.
5. Soft skills, etica professionale e chiusura del progetto.

Attraverso una combinazione di teoria, esempi pratici di applicazione e discussioni interattive, i partecipanti acquisiranno gli strumenti operativi per affrontare con successo le sfide e la complessità legate alla gestione di progetti, e potranno prepararsi al superamento dell'esame di certificazione EPM K.

STRUTTURA DEL CORSO

Introduzione al Project Management, definizioni di base e fase di Avvio

- L'evoluzione del project management
- Concetti di base e definizioni
- Governance del progetto ed organizzazione
- Il ciclo di vita del progetto
- La fase di Avvio: contenuti e strumenti operativi a supporto

Fase di Pianificazione del progetto

- Le strutture di riferimento: wbs, pbs, abs, obs
- Le caratteristiche delle attività: responsabilità, effort, costi, durata, legami logici, deliverables, strutture di aggregazione
- Il percorso critico con la tecnica del critical path method
- Il confronto carico vs capacità produttiva delle risorse e le tecniche di livellamento / gestione overload

Fase di Controllo avanzamento e di Chiusura del progetto

- Gli avanzamenti gestionali: avanzamento economico, tecnico, cpi e spi
- Le riprevisionsi a finire dei tempi e costi e le azioni per recuperare sugli scostamenti
- Le recenti evoluzioni del project management: attività pre e post progetto, il concetto di pratiche, l'agile project management
- La chiusura del progetto e le lessons learned
- Gli stakeholders ed il piano di comunicazione

Risk Management e l'etica del project manager

- La metodologia del risk management: passi metodologici, strumenti e gestione delle riserve
- L'etica del project manager e le soft skill che deve possedere